

財團法人中央廣播電台第5屆第4次 董事會會議紀錄

時間：99年7月26日(星期一)下午2時-4時

地點：中央廣播電臺4樓會議室

主席：曠董事長湘霞

出席人員：何常務董事乃麒等11位出席(詳如簽到表,附於後)。

列席人員：謝常務監事英士、汪總臺長誕平、樊副總台長祥麟、蕭副
總臺長旭岑、李代經理文益、陳經理錦榮、邱組長學發、
許執行秘書雯娟、工會代表簡兆光(詳如簽到表,附於
後)。

紀錄：許雯娟

會議議程：

一、宣佈開會：簽到出席人數共11位，已達法定1/2之出席人數，
宣佈開會。

二、主席致詞：略。

三、確認上次會議紀錄：確認通過。

四、確認本次會議議程：確認通過。

五、報告事項

(1)總體業務執行概況報告(略)

綜合意見

楊董事憲宏：建議評估藏語、蒙古語及維吾爾語未來復播的可行性。

曠董事長：本台預算遞減是停播這幾個語種最重要的因素，現階段重
點工作在於因應分台整併的執行與網路需求的增加，在如
何權衡新舊業務需求與預算運用之下，發揮國家廣播電台
的最大的效益是目前優先要處理之營運方向。

何董事旭初：建議可積極向蒙藏委員會遞案爭取復播的經費。

決議：本案洽悉，請參照董事意見洽詢蒙藏委員會爭取相關經費。

(2)三系統功能規劃報告案(略)

綜合意見

楊董事憲宏：數位典藏的儲存機制應有長遠的規劃，請於下次董事會
提報央廣聲音資產的保存量及保存狀況的清冊，董事會
對媒體資產非常重視，希望有價值的資產都可以被保
留，增值應用才是媒體資產管理的目的。

蘭董事萱：(1)除了重要人物及事件現場的聲音資產外，也應重視庶

民的聲音，如叫賣聲等建構台灣文化的聲音，用聲音來紀錄歷史，期許央廣的聲音經由典藏後可以產生再利用的價值與意義。

(2)這套數位多媒體系統要為央廣的未來做什麼，影音數位典藏的影像從何而來，若這是電台未來的重點，則需要完整規劃的與預算的配合。

曠董事長：三系統儲存與聲音資源再應用之長遠規劃在未來都是要做的，現階段預算最大宗投入仍為分台整併遷建。有鑑於本台歷經組織重整，很多珍貴的聲音不復存在，現在我們正積極把過去失去的聲音找回來。在音樂方面，加速進行台內黑膠與蟲膠唱片的數位化處理，並在節目特輯做運用(如白光、周璇等人特有的老歌)，並極力向民間蒐集台語黑、蟲膠唱片的老歌，亦作為節目之使用與典藏。現節目部亦在積極製作『台灣聲音記憶』，內含叫賣聲、民俗節慶聲、人文自然聲等。

決議：本案洽悉，並依楊董事意見於下次董事會提報央廣聲音資產的保存量及保存狀況的清冊。

(3)99 年度 1-6 月財務報告案(略)

說明：截至 99 年 6 月 30 日止央廣營運收支情形：

一、營運收入

(一) 補助收入

預算數 4 億 7,935 萬 7,000 元，實際執行數 2 億 6,100 萬元，執行率 54.45%。

(二) 委辦費收入

預算數 2,121 萬 3,000 元，實際執行數 809 萬 1,850 元，執行率 38.15%。

(三) 其他收入

全年預算數 1 億 7,078 萬元，實際執行數 1 億 0,474 萬 4,776 元，執行率 61.33%。

委辦費收入及其他收入係電台對外開拓之自籌財源。委辦費收入為政府單位委託辦理之業務；其他收入包括國際代播業務收入及基地台等業務收入。委辦費收入達成率為 38.15%，但目前有多項合作計畫展開，預計下半年可順利完成達成預定目標。

國際代播業務收入達成率 53.57%，及基地台等業務收入達成率 139.24%。由於自籌財源收入 99 年度上半年除政府單位委託辦理之業務因相關合作計畫下半年展開外，其他均達成預期目標，所以電台自籌財源比率預計為 28.68%，提升至 31.42%。98 年度自

籌財源比率為 29.83%。

電台自籌財源收入參閱附表一。

央廣 99 年下半年自籌財源概況說明參閱附表二。

二、營運支出

(一) 人員維持費

全年預算數 3 億 2,581 萬 8,000 元，實際執行數 1 億 6,019 萬 2,699 元，執行率 49.17%。

(二) 發射機用電費

全年預算數 8,466 萬 2,000 元，實際執行數 3,518 萬 8,423 元，執行率 41.56%。

(三) 業務維持費

全年預算數 3 億 0,180 萬 2,000 元，實際執行數 1 億 1,643 萬 4,142 元，執行率 38.58%。

三、營運外收入

(一) 利息收入預算數 75 萬元，實際執行數 55 萬 5,492 元，執行率 74.07%。

(二) 雜項收入執行數 70 萬 4,072 元，

四、營運外支出

資產報廢損失預算數 730 萬 1,000 元，實際執行數 58 萬 8,743 元，執行率 8.06%。

五、99 年度截至 6 月 30 日止，本期賸餘實際數 6,269 萬 2,183 元。

決議：本案洽悉。

(4)99 年度 1-6 月績效關鍵指標(KPI)報告案。

說明：本年度全台共計有 68 項指標，第 2 季共 32 項指標之實際達成值與預期目標值有落差，其中 20 項達成值優於預期目標值，另有 12 項指標則未達預期目標值，此 12 項分述如下：

1. 節目評鑑 A、B 級評等數：目標值 A 等 40%以上、B 等 60%以上、C 等 1%以下，達成值 A 等 16.7%、B 等 77.8%、C 等 5.6%。
2. 全球聽友支持度：預期值一般郵件 41,000 件、電子郵件 20,000 件、現場 call-in29 人、合計:61,029，達成值一般郵件 30,107 件、電子郵件 17,903 件、現場 call-in62 人次、合計:48,072。
3. 專題則數：目標值 90 則，達成值 72 則。
4. 聽友來信：目標值 1375 封，達成值 813 封。
5. 電子報發送量：目標值 2,825,000 份，達成值 632,632。
6. 全年網路廣播收聽率：目標值 950,000 人次，達成值 901,927 人次。
7. 執行突破封鎖，中國大陸網友第二季造訪人次：目標值 75,000 人

次, 達成值 54, 349。

8. 收入金額成長率：目標值 26.25%，達成值 23.50%。
9. 各類文宣出版品：目標值 15 期，達成值 12 期。
10. 節目製播技能訓練舉辦場次及參與人數：目標值 2 場/50 人次，達成值 0 場/0 人次。
11. 本(99)年人事費用與前一年人事費用差額佔前(98)一年度人事費用比率：目標值 2.2%以下, 達成值 7.71%。
12. 預算執行率：目標值 100%，達成值 91%。

綜合意見

凌董事爾祥：(1)網路廣播的收聽率與執行突破封鎖的數據是怎麼訂出來的，與傳統來信數是否有關連性。

(2)央廣最重要的任務是對中國大陸與國際廣播，建議訂出中國大陸與海外來信數的 KPI。

曠董事長：以過去的資料來訂今年的目標，網路媒體組有突破封鎖的機制。而傳統來信數減少主要是因印、泰、越語在台灣的播出頻率尤其是 FM 減少所導致。

李代經理：有專人幾乎是以 24 小時工作狀況在網路上與大陸網友即時通，採動態 IP 來突破封鎖。

何董事旭初：節目評鑑 A、B 級評等數：目標值 A 等 40%以上，達成值 16.7%；C 等 1%以下，達成值 C 等 5.6%，請教總台長如何改善。

總台長：採取四項措施

- (1) 連續二季季評鑑都在倒數三名者，停掉節目。
- (2) 以往半年評鑑一次，現在改為一季評鑑一次，增加評鑑頻率。
- (3) 增加外聘評鑑委員的比率。
- (4) 針對評審提出的缺點，要求當事人補強改善，並請其主管加以督促。

李董事若梅：委製節目大多為過去央廣同仁，與節目部管理人員有同事之情誼，評鑑過程中很難做到公允。

曠董事長：未來評鑑已考慮增加外聘委員以降低台內同仁參與評審評分比。

趙董事建民：(1)希望能詳細整理出大陸收聽的參考數據(可以是間接的指標數據)，預計每年聽眾數要成長的指標，做為對大陸播音的績效參考。

(2)在 KPI 部分是否能把中國大陸與國際這二項的績效單獨列欄表述。

任董事弘：就宏觀電視的經驗來看，要取得海外的收視率非常困難，只能參考網路點選率，並要求駐外僑區記者和駐外僑務秘書在僑社大型活動推估收視率做為績效的參考，央廣的情況亦然，但還是要想辦法取得間接的數據，以供官署與民意機關檢驗。

裁示：本案知悉，依趙董事意見辦理。本台與大陸聽、網友各類互動的資料紀錄雖已定期彙整，但仍應更詳細分類。

六、討論事項

(1)中央廣播電台 100 年度工作計劃暨收支預算書，提請審議案。

案由：中央廣播電台 100 年度工作計畫暨收支預算書

說明：

一、100 年度預算係依據預算法第 41 條及行政院 98 年 5 月 14 日院授主孝一字第 0980002940 號函修正之「財團法人依法預算須送立法院之預算編製注意事項」辦理。

二、100 年度在遵循國家政策方向，加強行銷優質臺灣；因應數位匯流趨勢、提升網路廣播績效；推動廣播設備更新，強化播音任務成果；拓展國際合作交流，擴大策略聯盟效益；落實管理制度改革，達成財務收支平衡的 5 大營運方針下提出工作計畫。

三、100 年度與 99 年度預算主要差異為：

(一)100 年度營運收入較 99 年度增加約 1,552 萬元；營運外收入較 99 年度增加約 316 萬元。100 度收入總額較 99 年度增加約 1,868 萬元；增加 2.78%。增加主要原因為行政院新聞局補助款由資本門調整為經常門及國際代播業務及利息收入增加等。

(二)業務維持費 100 年度減少約 3,176 萬元減少主要原因為長治分台配合政府政策繳回國有財產局，減少相關固定資產提列折舊費用。人員維持費自然成長增加 378 萬元。上述相關支出增減，致營運支出減少 2,848 萬元。

營運外支出因加強財產使用管理，估計減少報費損失約 383 萬元。

100 年度預計支出總額較 99 年度減少約 3,231 萬元，約減少 4.49%。

(三)100 年度預算剩餘數 350 萬 5 仟元；99 年度預算短絀數 4,748 萬 3 仟元，減少短絀約 5,099 萬元。

四、本臺 100 年度營運(外)收入、支出及餘絀，編列情形如下：

1、營運收入

100 年度營運收入預算數共編列 6 億 8,686 萬元 8 千元，

較 99 年度預算之 6 億 7,135 萬元增加 1,551 萬 8 千元，增加 2.31%。本臺收入預算區分為「補助收入」、「委辦收入」、「其他收入」等 3 項，分述如下：

(1) 補助收入

依「中央廣播電臺設置條例」由政府編列預算補助。100 年度政府補助 4 億 9,035 萬 7 千元。

(2) 委辦收入

指本臺自籌經費中，來自公部門之相關收入，包括接受政府機關委辦、代辦各項製作或播放節目及辦理各項活動之收入，100 年度預算數為 2,081 萬 5 千元。

(3) 其他收入

指本臺自籌經費中之非來自公部門之相關收入，100 年度預算數為 1 億 7,569 萬 6 千元，主要為協助有關節目及工程等案之服務酬金、場地及站臺外租之租金、代播國際及國內廣播電臺節目之勞務收入。

2、營運外收入

(1) 利息收入

指本臺存於金融機構存款之孳息，100 年度預算數為 90 萬元。

(2) 雜項收入

指出售廢料、販賣商品、僱用殘障人員獎勵金、清潔費收入等 301 萬 4 千元。

3、營運支出

100 年度預算數 6 億 8,380 萬 7 千元，較 99 年度預算數 7 億 1,228 萬 2 千元減少 2,847 萬 5 千元，減少 4%。本臺支出分為「人員維持費」、「發射機電費」、「業務維持費」3 類，分述如下：

(1) 人員維持費

編列員額 300 員之薪餉、年終獎金、考績獎金、勞工保險補助、全民健保補助、勞退準備金等人事費用統一編列。100 年度預算數 3 億 2,959 萬 9 千元。

(2) 發射機電費

依廣播發射需求電力統一編列圓山發音中心、8 個發射分臺及 11 個微波站所使用發射機、機具及辦公等電費。100 年度預算數 8,416 萬 2 千元。

(3) 業務維持費

業務維持費區分「節目企劃製作」、「新聞企劃製作」、「工程維護作業」、「數位資訊發展」、「公共服務推廣」、「行政財物管理」等 6 大計畫支出。業務維持費包含「統籌業務費」、「維護費」、「誤餐費」、「油料費」、「郵電費」、「租金支出」、「規費及保險費」、「稅捐」、「旅運費」、「雜項購置」、「交際費」、「獎勵慰助」、「行政費」、「其他補助」、「節目費」、「水電費」、「折舊」，預算數 2 億 7,004 萬 6 千元。

4、營運外支出

指本臺各項固定資產因損壞無法使用，依財物管理辦法報廢之財產損失。100 年度預算數 347 萬元。

100 年度預算總收入數為 6 億 9,078 萬 2 千元，總支出數為 6 億 8,727 萬 7 千元，賸餘數 350 萬 5 千元，較 99 年度預算短絀數 4,748 萬 3 千元，減少 5,098 萬 8 千元，主要係因本臺勵行節流政策減少「業務維持費」等所致。

五、以上所擬，謹提請審議。

說明：

綜合意見：

沈常董慧聲：在 100 年預算書有關三系統的維護費用編列於何處，費用編列數為多少？

曠董事長：會後請邱組長提供沈常董有關三系統的預算明細，但系統維護費因在保固期間故未編列。

謝常監：(1)從「員工人數彙集表」檢視，有『工程』職稱的人員幾乎就佔了一半以上，其他實質上有工程背景的人員肯定超過這個數字，但績效指標或其他類似編播的考核、評鑑卻相對很弱，央廣的人事與業務改革應該兼顧並籌，在編、播等專業績效外，並同時強化工程表現之作為，以利央廣整體競爭力之同步提升。

(2)建議出國計劃表註十一中所使用的頻率「監聽」字眼，以現在來看，用「監聽」的字眼顯示在央廣的正式文書上，容易引起誤解，建議修正。

總台長：目前工程部人力的政策：(1)主管出缺儘可能用兼任的方式(2)基層遇缺不補或做人力調整(3)工程部的關鍵指標共有九項，不夠周延之處將再補強。

凌董事爾祥：建議訂出突破大陸封鎖的績效指標，讓工程人員可以去努力達成目標。

曠董事長：希望透過分台整併汰換 30 年老舊的機器，透過器材的更新學習新的數位技能，精進自己的專業技術來加強播音效益。

決議：本案將文字修正後照案通過。

七、臨時動議

八、散會

主席：

紀錄：